



**Ministério do Meio Ambiente**  
**Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade - ICMBio**  
**Gabinete da Presidência**  
**Memória da Reunião do Comitê Gestor**

Aos **vinte e nove dias do mês de maio de dois mil e treze**, na sala de reunião da Presidência do ICMBio, às 9h, teve início a reunião com os seguintes participantes: **Roberto Ricardo Vizentin** (Presidente), **Anna Flávia de Senna Franco** (Diretora da Diretoria de Planejamento, Administração e Logística – DIPLAN), **Marcelo Marcelino de Oliveira** (Diretor da Diretoria de Pesquisa, Avaliação e Monitoramento da Biodiversidade - DIBIO), **João Arnaldo Novaes Júnior** (Diretor da Diretoria de Ações Socioambientais e Consolidação Territorial em Unidades de Conservação - DISAT), **Bruna de Vita Silva** (Diretora Substituta da Diretoria de Criação e Manejo de Unidades de Conservação - DIMAN), **Carlos Vitor Andrade Bezerra** (Procurador-Chefe Nacional da Procuradoria Federal Especializada - PFE/ICMBio), **Roberto Rodriguez Suarez** (Chefe de Gabinete), **José Carlos Moreira Pereira** (Auditoria Interna - AUDIT), **Paulo Sérgio Alves de Campos** (Corregedor) e **Sandra Márcia Xavier Tavares** (Divisão de Comunicação Social - DCOM).

**Pauta:**

**I – Para deliberação:**

- Encaminhamentos da reunião com os servidores/Asibama:
  - i. Diálogos/Encontros; ii. Ajustes das Metas e disponibilização do Documento;*
- Programação da Semana do Meio Ambiente;
- CITES – COP 16.

**II – Para balanço da execução:**

- Auditoria no Parna de Brasília;
- Orçamento e outras fontes de recursos;
- GT – objeto: diretrizes para a lotação e remoção de servidores;
- Espécies exóticas invasoras;
- Sistema de Avaliação de Desempenho institucional e funcional;
- Sítios do Patrimônio Mundial Natural;
- Bioprospecção e valoração da biodiversidade.

**III – Informes:**

- Resposta às demandas de Parlamentares, Juízes/Tribunais e Ministério Público;
- Projetos que envolvem várias Diretorias: - *coordenação e ação integrada;*
- Contratação de guarda-parques;
- Zona de Amortecimento – UCs/AGU;
- Fórum Consultivo do ICMBio.

## ENCAMINHAMENTOS

### I – Temas para deliberação

- **Encaminhamentos da reunião com os servidores/Asibama:**
  - i. Diálogos/Encontros;*
  - ii. Ajustes das Metas e disponibilização do Documento*

O Senhor Presidente se reportou à reunião realizada no auditório do ICMBio, no dia 13 de maio de 2013, com a participação dos servidores e da Asibama, que teve por objetivo prestar informações a respeito da condução atual do Instituto e responder questionamentos dos servidores, para lembrar que, naquela oportunidade, foi acordado o agendamento de um novo encontro, com vistas à apresentação das metas institucionais.

Considerando que o encontro em questão foi agendado para o próximo dia 10 de junho, ele comentou sobre a necessidade de se providenciar ajustes no documento referente a esse assunto, a ser divulgado na ocasião.

- **Programação da Semana do Meio Ambiente**

Durante a reunião foi discutida a parceria ICMBio-Google, que prevê a inclusão dos parques nacionais no Google Maps, com *Street View*. Denominado de *Park View*, este serviço possibilitará a exploração virtual dos parques, por meio de imagens em 360 graus, permitindo a visualização de trilhas, cachoeiras e outros atrativos disponíveis à visitação. De início, serão contempladas trinta unidades de conservação, a grande maioria parques nacionais.

O Senhor Presidente ficou de consultar a Senhora Ministra de Meio Ambiente sobre a indicação de data propícia para o lançamento do *Park View*. Caso não haja recomendação a este respeito, o ICMBio providenciará a sua inclusão na agenda de eventos comemorativos do Meio Ambiente. Não houve definição de local, embora os nomes de alguns parques nacionais tenham sido sugeridos.

Para celebrar a Semana do Meio Ambiente foi discutida também a possibilidade de incluir a criação dos parques nacionais Serra do Gandarela (MG), Alcatrazes (SP) e Guaricana (PR), cujas propostas encontram-se no Ministério do Meio Ambiente (MMA).

Outra questão discutida foi a possibilidade de adequação e atualização do documento “Estratégia Nacional de Conservação da Biodiversidade”, que foi elaborado pela Secretaria de Biodiversidade e Florestas (SBF) do Ministério do Meio Ambiente em conjunto com o ICMBio, como proposta de um plano de ação, a ser divulgado para consulta pública.

Foi comentado também que a Divisão de Comunicação Social (DCOM) providenciará a divulgação, no “ICMBio em Foco” e em outros canais de mídia, das iniciativas referentes à comemoração da Semana do Meio Ambiente informadas pelas unidades de conservação federais, estaduais e municipais.

- **CITES – COP 16**

O Diretor da DIBIO reportou-se à 16.<sup>a</sup> reunião da Conferência das Partes (COP 16) na Convenção sobre o Comércio Internacional das Espécies Selvagens da Fauna e da Flora Ameaçadas de Extinção (CITES), realizada em Bangkok (Tailândia), no período

de 3 a 14 de março de 2013, para destacar que foi aprovada a proposta brasileira de maior controle do comércio de três espécies de tubarão-martelo (*Sphyrna mokarran*, *Sphyrna lewini*, *Sphyrna zygaena*), o que resultou na inclusão desses animais no Anexo II da CITES. O Brasil também foi coautor da proposta de inclusão, no referido Anexo, dos tubarões galha-branca (*Carcharhinus longimanus*) e sardo (*Lamna nasus*).

Ele enfatizou que, devido a essa decisão, o comércio internacional passará a ter algum controle, o que permitirá a obtenção de dados e a adequação desse comércio à capacidade de suporte das citadas espécies.

Considerando que o Brasil foi escolhido para sediar a realização de um curso de capacitação, em setembro, para técnicos da América Latina e Caribe, ele comentou sobre a possibilidade deste evento ser no Centro de Pesquisa e Gestão de Recursos Pesqueiros do Litoral Nordeste - CEPENE (Tamandaré/PE) ou, em caso de obstáculo, de se escolher outro local, em Recife/PE.

Para encaminhamento desse tema foi acordada a realização de uma reunião no próximo dia 31 de maio (sexta-feira), com a participação da Secretaria de Biodiversidade e Florestas (SBF), Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (IBAMA), além do ICMBio.

## **II – Para balanço da execução**

- **Auditoria no Parna de Brasília**

Após breve explanação do Senhor Presidente a respeito da atual situação do Parque Nacional de Brasília (PNB), o Senhor José Carlos reportou-se ao relatório de auditoria operacional da referida unidade, concluído pela Auditoria Interna (AUDIT) em 2012, para destacar que, neste documento, existem 170 recomendações relativas à equipe de trabalho, proteção, uso público, infraestrutura, entre outros.

Debatido o assunto, foi decidida e oficializada a criação de um Comitê de Acompanhamento, com a participação dos Senhores: José Carlos Moreira Pereira (Auditoria Interna - AUDIT), Paulo Sérgio Alves de Campos (Corregedor), Paulo Henrique Marostegan e Carneiro (Chefe do PNB) e de representantes da Diretoria de Criação e Manejo de Unidades de Conservação (DIMAN) e Diretoria de Planejamento, Administração e Logística (DIPLAN).

Com base no relatório de auditoria operacional e também na avaliação do chefe do citado Parque, o Comitê em questão deverá apresentar um plano de providências para a próxima reunião do Comitê Gestor.

Outra diligência acordada, referiu-se ao encaminhamento do mencionado relatório ao Senhor Paulo Sérgio Alves de Campos, para ciência e medidas.

- **Orçamento e outras fontes de recursos**

A Senhora Anna Flávia apresentou um quadro com o resumo do orçamento do ICMBio para o exercício de 2013, informando que este totalizou R\$ 500 milhões. Não considerando as emendas parlamentares (R\$ 7 milhões); despesas obrigatórias (auxílios de transporte e alimentação, entre outros); despesas de pessoal do quadro efetivo, que têm uma dinâmica de pagamento garantida (R\$ 266 milhões); doações e contrapartidas; cumprimento de sentenças judiciais (precatórios) e créditos extraordinários; a despesa fundamental, sobre a qual o ICMBio tem maior ingerência, é

a despesa discricionária, na ordem de R\$ 213 milhões.

Até o momento, do orçamento total discricionário deste ano, já foram empenhados R\$ 133 milhões e mais da metade foi executado. Ela informou ainda que o saldo a provisionar corresponde a R\$ 77 milhões.

Ressaltou que, do montante de R\$ 213 milhões, a parcela correspondente ao macroprocesso “Planejamento Operacional e Orçamento” (R\$ 164 milhões), que é a maior parte que garante o pagamento de despesas de manutenção de toda a administração do ICMBio (serviço de terceirização, locação de veículos, água, telefone, luz, entre outros), foi 72% executada, ou seja, o saldo disponível para efetuar essas despesas até o fim do exercício é preocupante.

Além disso, em relação aos R\$ 164 milhões para o Planejamento Operacional e Orçamento, existe uma expectativa de gastos com contratos firmados da ordem de R\$ 190 milhões, sendo necessário providenciar a redução dos contratos atuais em R\$ 26 milhões.

Embora exista uma perspectiva de ampliação do orçamento por crédito de algumas receitas, a Diretora da Diplan manifestou o seu entendimento a respeito da necessidade de se proceder a uma análise rigorosa de todos os contratos, a fim de definir prioridades e estratégias para a redução deste item de despesa.

Ao informar que, até o momento, 64% do orçamento geral do ICMBio foi executado, ela destacou que ainda não houve contingenciamento orçamentário este ano, entretanto, a situação poderá ficar mais delicada, caso o governo delibere pela redução de limite.

Na oportunidade em que explicou a dinâmica atual da execução orçamentária do ICMBio, ela ressaltou a necessidade de se pensar em alternativas para ampliar os recursos para a manutenção.

Comunicou também que providenciará a compilação de dados referentes à disponibilidade e locação dos recursos orçamentários, inclusive de projetos, a fim de apresentar um balanço deste assunto ao Comitê Gestor, até o fim de junho, e decidir encaminhamentos que propiciem o aprimoramento do uso desses recursos.

Na oportunidade o Presidente reportou-se ao orçamento destinado à proteção para informar que foram elaboradas duas notas técnicas: uma explicando que o ICMBio não tem orçamento para continuar as operações de fiscalização no segundo semestre e outra, de mesmo teor, sobre combate a incêndios. Ele sugeriu que o Secretário Executivo do MMA seja comunicado a respeito, encarregando a Senhora Bruna de Vita Silva para auxiliá-lo na preparação da documentação pertinente.

Com relação ao combate a incêndios, a Diretora da DIPLAN lembrou que, diferentemente das operações de fiscalização, os recursos destinados aos brigadistas estão indicados em outro macroprocesso, qual seja, “Gestão de Pessoas”, e totalizam R\$ 20 milhões, existindo, portanto, saldo para realizar as contratações necessárias.

Prosseguindo, ela afirmou que, para possibilitar o incremento do orçamento do ICMBio, é estratégico ampliar a capacidade de arrecadação de receita própria, destacando que existe um potencial enorme para este cometimento. Neste sentido, defendeu a necessidade de realização de estudos sobre o assunto para discussão posterior no âmbito do MMA.

Antes que fosse iniciada a discussão do próximo item de pauta, o Diretor da DISAT comentou a situação crítica de alguns Núcleos de Gestão Integrada – NGI (Itaituba, Lábrea, Altamira, Boca do Acre e Tefé), considerados estratégicos, que estão desprovidos de recursos humanos.

A Senhora Anna Flávia aproveitou o ensejo para comunicar que já havia pensado em criar um grupo de trabalho, em caráter emergencial, para avaliar a situação das unidades descentralizadas que se encontram fragilizadas em termos de gestão e de estrutura (pessoal, sede, equipamentos e materiais, segurança, entre outros).

Foi deliberado a criação desse GT, sob coordenação da DIPLAN e constituído por um representante da Presidência e de cada Diretoria, com prazo de um mês para recomendar medidas imediatas para solução dos problemas identificados.

- **GT – objeto: diretrizes para a lotação e remoção de servidores**

A proposta referente à política de remoção foi submetida à consulta pública, encontrando-se em fase de conclusão da análise. Posteriormente será providenciada a divulgação de seu resultado e o encaminhamento ao Comitê Gestor.

- **Espécies exóticas invasoras**

A discussão desse assunto foi postergada para uma próxima reunião.

- **Sistema de Avaliação de Desempenho institucional e funcional**

A Diretora da DIPLAN explicou, resumidamente, a nova metodologia de avaliação de desempenho individual e institucional, estabelecida pelo Decreto nº 7.133, de 19 de março de 2010, ressaltando a complexidade de seu sistema, cuja operacionalização tem suscitado muitas dúvidas relativas à etapa atual de elaboração dos planos de trabalho individuais – PTI (metas individuais).

Informou que, até a presente data, 274 chefias de unidades já providenciaram o registro dos PTI no Sistema de Avaliação de Desempenho (SAD) e que o prazo para finalização desta etapa foi prorrogado até o dia 16 de junho.

Na oportunidade, divulgou também o novo período que foi estabelecido para a realização da avaliação de desempenho individual no SAD: 1º a 31 de julho de 2013.

- **Sítios do Patrimônio Mundial Natural**

Após breve explanação da representante da DIMAN a respeito desse assunto, o Presidente solicitou que seja providenciada uma apresentação da proposta dos sítios do Patrimônio Mundial Natural em uma próxima reunião.

- **Bioprospecção e valoração da biodiversidade**

O Diretor da DIBIO informou que a discussão desse tema implicará na mudança de escopo de um Centro Nacional de Pesquisa e Conservação e que o mesmo será abordado pelo Diretor João Arnaldo. Sugeriu a inclusão na pauta da próxima reunião do Comitê Gestor.

### III – Informes

- **Resposta às demandas de Parlamentares, Juízes/Tribunais e Ministério Público**

O Chefe de Gabinete informou que encaminhará Memorando para cada Diretoria, com a lista de demandas de Parlamentares, Juízes/Tribunais e Ministério Público que, de acordo com o Sistema Gerenciador de Documentos – SGDoc/ICMBio, encontram-se pendentes de respostas, para que estas sejam providenciadas.

Na oportunidade, o Senhor José Carlos solicitou que cópias de documentos oriundos do Tribunal de Contas da União e da Controladoria Geral da União sejam enviadas à Auditoria, para acompanhamento.

- **Projetos que envolvem várias Diretorias:  
- *coordenação e ação integrada***

O Chefe de Gabinete informou que o GT criado para avaliar a situação de bois e búfalos na Resex do Rio Cajari foi convocado a retomar os trabalhos, com a primeira reunião realizada em 21/maio p.p..

Também sugeriu que os prazos definidos para os futuros grupos de trabalho do ICMBio concluam os resultados seja superior a trinta dias, a fim de evitar atrasos no cumprimento de suas finalidades, principalmente quando envolver a participação de representantes de duas ou mais Diretorias.

O Chefe de Gabinete também apresentou proposta de ser apresentado, pelas Diretorias, dos projetos em curso e em negociação, de forma a serem identificadas possíveis áreas de interesse ou contribuições das demais áreas, de forma a otimizar os esforços e objetivos institucionais com ganhos, também, na aplicação dos recursos.

- **Contratação de guarda-parques**

A Diretora da DIPLAN informou que participou de reunião com representantes do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MPOG) e que um dos assuntos discutidos foi a possibilidade de se alterar o decreto que trata da terceirização, de forma a autorizar a celebração de contratos para serviços de apoio à gestão de unidades de conservação. Ela comentou também que o governo está estudando a possibilidade de criar a carreira de polícia ambiental.

O Diretor da DISAT salientou que o ICMBio possui uma demanda inicial de aproximadamente três mil guarda-parques, que devem ser moradores do entorno das UCs, e que a melhor alternativa para obter este serviço é por meio de contratação direta como no Prevfogo ou contratos de terceirização.

Foi acordado um prazo de trinta dias para a DIPLAN dar um retorno sobre esse assunto.

- **Zona de Amortecimento – UCs/AGU**

O Presidente manifestou seu entendimento de que este deve ser objeto de um estudo de natureza técnico-científico, orientado pela DIMAN, a fim de possibilitar a sua melhor discussão em outra ocasião.

- **Fórum Consultivo do ICMBio.**

Foi solicitado para o Senhor Chefe de Gabinete providenciar a formatação desse fórum. O assunto deverá ser debatido em momento posterior.